

Kingdom Of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development

Takaful Social Association

To take care of the science students

License number / 1517



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية تكافل الاجتماعية
لرعاية طلاب العلم
رقم الترخيص / ١٥١٧

الرقم /

المرفقات /

التاريخ /

الموضوع /

جمعية تكافل الاجتماعية لرعاية طلاب العلم النظام الإداري المتكامل لائحة الصلاحيات

جمعية تكافل الاجتماعية لرعاية طلاب العلم

0112810440

0558772228

Info@tkaful.org

TkafulORG

المملكة العربية السعودية - الرياض

Kingdom Of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development

Takaful Social Association

To take care of the science students

License number / 1517



المملكة العربية السعودية

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

جمعية تكافل الاجتماعية

لرعاية طلاب العلم

رقم الترخيص / 1017

الرقم /

المرفقات /

التاريخ /

الموضوع /

الصلاحيات الوظيفية

مقدمة:

يعتبر اتخاذ القرار المناسب في الوقت المناسب من أهم العوامل التي تساعد الجمعية على تحقيق أهدافها، ويعتمد نجاح القرار وفاعليته على مدى سرعة اتخاذه في الوقت والمكان المناسبين. ولعل منح الصلاحيات للموظفين يساعدهم على أداء مهامهم بالشكل الأفضل ويعطي النظام الإداري في الجمعية

المزايا التالية:

- أ- السرعة في اتخاذ القرار وما يترتب على ذلك من تنفيذ البرامج والأنشطة بكل سلاسة وسهولة وبعيدا عن البيروقراطية الغير مثمرة.
- ب- تحقيق التوازن الدائم بين الصلاحيات والمسئوليات والذي يؤدي إلى تحقيق انتظام واستقرار العمل في الجمعية.
- ج- مساعدة الموظفين على ممارسة مهامهم بشكل واضح ومحدد وبعيداً عن الاجتهادات الفردية والارتجالية في العمل.

ومن البديهي أن التنظيم لا يؤدي هدفه بدون تحديد من يتحمل المسؤولية الشخصية عن أداء المهام المحددة، وهذا الشخص يتحمل المسؤولية عن دوره المحدد له اعتماداً على صلاحيات أو سلطات تفوض له من النوع والقدر الكافي لإدارة وتنفيذ ذلك الدور.

وذلك يستدعي بطبيعة الحال إعداد جداول صلاحيات تحدد نوع الإجراء المطلوب

" منح صلاحية للقيام به واسم الشخص المفوض بذلك".

0112810440

0558772228

Info@tkaful.org

TkafulORG

المملكة العربية السعودية - الرياض

Kingdom Of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development
Takaful Social Association
To take care of the science students
License number / 1517



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية تكافل الاجتماعية
لرعاية طلاب العلم
رقم الترخيص / 1517

الموضوع / التاريخ / المرفقات / الرقم /

التعبير في لائحة الصلاحيات:

يكون للتعبير المدرجة في لائحة الصلاحيات المفهوم المحدد الموضح أمام كل منها:
يحضر: يعني أن يقوم بإعداد البيانات والمعلومات والمستندات المطلوبة والتي سوف يتخذ القرار بشأنها وجعلها مكتملة أو جاهزة للعرض على المستوى الإداري الأعلى.
يقترح: تعني أن الجهة المختصة لديها أفكار معينة تود طرحها لما فيه مصلحة العمل بعد أن يكون قد تم التحضير وجمع البيانات وتحليلها لدعم الاقتراح.
يوصي: يعني رفع التوصية باتخاذ القرار مع شرح الأسباب وتحمل هذه الكلمة معنى أقوى من الموافقة ولكن لا تصل إلى مرحلة الاعتماد.
يعتمد: يشير إلى السلطة النهائية في اتخاذ القرار أي الموافقة الرسمية.
قواعد عامة:

- لا يجوز منح الصلاحية لمستوى إداري أقل إلا بتفويض كتابي بذلك.
- يجوز للجنة التنفيذية (وهم مديرو الإدارات التابعين مباشرة للمدير التنفيذي) إضافة صلاحيات لبعض الوظائف المستحدثة أو التعديل على هذه اللائحة مستقبلاً، ويتم إقرار هذه التغييرات والتحديثات من قبل مجلس الإدارة.
- يكلف المدير التنفيذي من يقوم بمسئوليته وصلاحياته (أو جزء منها) في حالة غيابه وأن يكون التكليف مكتوباً ومعمماً على الموظفين.
- ما لم يرد له نص في هذه اللائحة تكون صلاحية اعتمادها من قبل مجلس الإدارة أو من يفوضه.
- تصبح هذه اللائحة نافذة من تاريخ اعتمادها من مجلس الإدارة أو من يفوض بذلك.

الجمعية تكافل الاجتماعية لرعاية طلاب العلم

0112810440

0558772228

Info@tkaful.org

TkafulORG

المملكة العربية السعودية - الرياض

Kingdom Of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development
Takaful Social Association
To take care of the science students
License number / 1517



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية تكافل الاجتماعية
لرعاية طلاب العلم
رقم الترخيص / 1517

الموضوع / التاريخ / المرفقات / الرقم

جداول الصلاحيات ١ - الاستراتيجيات والموازنة التقديرية

البيان	الشؤون الإدارية والمالية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
استراتيجيات الجمعية	===	يوصي	يعتمد
الخطة التشغيلية السنوية	يحضر	يوصي	يعتمد
الموازنة التقديرية	يحضر	يوصي	يعتمد
التجاوز في بنود الموازنة التقديرية بدون مقابل في الإيرادات ماعدا بند الدعاية والإعلان	يحضر	يعتمد	===
التجاوز في بنود الموازنة التقديرية مع وجود مقابل في الإيرادات بما لا يتجاوز ١٥% من البند المخصص ماعدا بند الدعاية والإعلان	يحضر	يعتمد	===
التحويل من بند معتمد فيه وفر إلى بند آخر	يحضر	يعتمد	===
شراء أصول خارج الموازنة بـ ٢٠ ألف ريال فأقل	يحضر	يعتمد	===
شراء أصول خارج الموازنة بأكثر من ٢٠ ألف ريال	يحضر	يوصي	يعتمد
التعاقد مع جهات خارجية	يحضر	يوصي	يعتمد
التعديلات على الهياكل التنظيمية للجمعية	يحضر	يوصي	يعتمد
التعديل على اللوائح التنظيمية ولائحة الصلاحيات	يحضر	يوصي	يعتمد

الاجتماعية لرعاية طلاب العلم

0112810440

0558772228

Info@tkaful.org

TkafulORG

المملكة العربية السعودية - الرياض

Kingdom Of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development
Takaful Social Association
To take care of the science students
License number / 1517



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية تكافل الاجتماعية
لرعاية طلاب العلم
رقم الترخيص / 1517

الموضوع / التاريخ / المرفقات / الرقم /

٢- الشؤون المالية

البيان	الشؤون الإدارية والمالية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
الميزانية العمومية- الحسابات الختامية للجمعية	يحضر	يوصى	يعتمد
تحديد الأسس والمبادئ المحاسبية واقتراح التعديلات على النظام المالي	يحضر	يوصى	يعتمد
إعدام الديون المشكوك في تحصيلها	يحضر	يوصى	يعتمد
شراء أو بيع الأصول الثابتة	يحضر	===	يعتمد
تحديد المصارف والمؤسسات المالية التي تتعامل معها الجمعية	يحضر	يعتمد	===
سداد الفواتير الرسمية لفاتورة الكهرباء - التليفون - الفاكس	يعتمد	===	===
اعتماد توقيع شيك بأقل من ٥٠ ألف	يحضر	يعتمد	===
اعتماد توقيع شيك ٥٠ ألف فأكثر	يحضر	يوصى	يعتمد
توريد وقبض المبالغ مع البنوك	يحضر	يعتمد	===
صرف العهد النقدية	يحضر	يعتمد	===
تعيين مراقب خارجي للحسابات	يحضر	يوصى	يعتمد

الاجتماعية لرعاية طلاب العلم

0112810440

0558772228

Info@tkaful.org

TkafulORG

المملكة العربية السعودية - الرياض

Kingdom Of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development
Takaful Social Association
To take care of the science students
License number / 1517



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية تكافل الاجتماعية
لرعاية طلاب العلم
رقم الترخيص / 1517

الموضوع / التاريخ / المرفقات / الرقم /

٣- الاستثمار

البيان	الشئون الإدارية المالية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
خطة استثمار الفوائض المالية	يحضر	يوصي	يعتمد
تصفية استثمارات قائمة	يحضر	يوصي	يعتمد

٤- التسويق والدعاية والإعلان

البيان	إدارة التسويق	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
اعتماد الخطة التشغيلية	يحضر	يعتمد	===
تسعير المساحات الإعلانية بالموقع الإلكتروني	يحضر	يعتمد	===
محتويات الحقيبة التسويقية	يحضر	يعتمد	===
مصروفات الدعاية والإعلان وفقاً للموازنة المالية	يحضر	يعتمد	===
مصروفات الدعاية والإعلان بما يزيد عن المدرج بالموازنة المالية	يحضر	يوصي	يعتمد
مصروفات ترويجية على شكل هدايا وخلافه بما لا يزيد عن ٥% من الإيرادات السنوية	يحضر	يعتمد	===
مصروفات ترويجية على شكل هدايا وخلافه بما يزيد عن ٥% من الإيرادات السنوية	يحضر	يوصي	يعتمد

يقصد بالهدايا الترويجية: الهدايا المقدمة لعموم زوار الجمعية ويكون عليها شعار الجمعية مثل

الأكواب والأقلام ونحو ذلك.

0112810440

0558772228

Info@tkaful.org

TkafulORG

المملكة العربية السعودية - الرياض

Kingdom Of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development
Takaful Social Association
To take care of the science students
License number / 1517



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية تكافل الاجتماعية
لرعاية طلاب العلم
رقم الترخيص / ١٥١٧

الموضوع / التاريخ / المرفقات / الرقم /

٦ - الشؤون الإدارية

البيان	الشؤون الإدارية والمالية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
اعتماد تقييم الأداء السنوي	يحضر	يوصي	يعتمد
منح مكافآت تشجيعية	يحضر	يعتمد	===
اعتماد الإجازات السنوية	يحضر	يعتمد	===
توقيع الجزاءات	يحضر	يعتمد	===
الترقيات	يحضر	يوصي	يعتمد
العلاوات السنوية	يحضر	يعتمد	===

جمعية تكافل
الاجتماعية لرعاية طلاب العلم

0112810440

0558772228

Info@tkaful.org

TkafulORG

المملكة العربية السعودية - الرياض

Kingdom Of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development
Takaful Social Association
To take care of the science students
License number / 1517



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية تكافل الاجتماعية
لرعاية طلاب العلم
رقم الترخيص / 1517

الموضوع / التاريخ / المرفقات / الرقم /

٦- الشؤون الإدارية

البيان	الشئون الإدارية والمالية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
تعيين مديري الإدارات (اللجنة التنفيذية)	===	يوصي	يعتمد
تعيين باقي الموظفين	يحضر	يعتمد	===
اختيار لجنة اختبار المتقدمين لشغل الوظائف	يحضر	يعتمد	===
نشر الإعلان عن وظيفة	يعتمد	===	===
التعيين خارج بنود الموازنة المالية	يحضر	يوصي	يعتمد
انتهاء الخدمة لمديري الإدارات	يحضر	يوصي	يعتمد
انتهاء الخدمة لباقي الموظفين	يحضر	يعتمد	===
نقل مدرء الإدارات	يحضر	يوصي	يعتمد
نقل باقي الموظفين من إدارة إلى أخرى	يحضر	يعتمد	===
العمل الإضافي	يحضر	يعتمد	===
حسم الغيابات والتأخرات	يعتمد	===	===
اعتماد كشوف الرواتب	يحضر	يعتمد	===
سلف الموظفين	يحضر	يعتمد	===

الاجتماعية لرعاية طلاب العلم

0112810440

0558772228

Info@tkaful.org

TkafulORG

المملكة العربية السعودية - الرياض

Kingdom Of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development
Takaful Social Association
To take care of the science students
License number / 1517



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية تكافل الاجتماعية
لرعاية طلاب العلم
رقم الترخيص / 1517

الموضوع / التاريخ / المرفقات / الرقم /

٧- التدريب

المدير التنفيذي	الشؤون الإدارية والمالية	البيان
يعتمد	يحضر	اعتماد الخطة التدريبية السنوية للموظفين
يعتمد	يحضر	تحديد الاحتياجات التدريبية
يعتمد	يحضر	تقويم البرامج التدريبية

٨- الشؤون القانونية

مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	الشؤون الإدارية والمالية	البيان
يعتمد	يوصي	يحضر	إقامة دعاوي باسم الجمعية
يعتمد	يوصي	يحضر	تحديد ممثل الجمعية في الدعاوي القضائية
يعتمد	يوصي	يحضر	إجراء المصالحات والتنازلات مع الجهات الخارجية
===	يعتمد	يحضر	إجراء المصالحات فيما يخص الموظفين

جمعية تكافل
الاجتماعية لرعاية طلاب العلم

0112810440

0558772228

Info@tkaful.org

TkafulORG

المملكة العربية السعودية - الرياض

Kingdom Of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development
Takaful Social Association
To take care of the science students
License number / 1517



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية تكافل الاجتماعية
لرعاية طلاب العلم
رقم الترخيص / 1517

الموضوع / التاريخ / المرفقات / الرقم /

٩ - العلاقات العامة والإعلام

البيان	العلاقات العامة والإعلام	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
المشاركة في المعارض	يحضر	يعتمد	===
تحرير الأخبار الصحفية	يحضر	يعتمد	===
تحرير الموقع الإلكتروني	يحضر	يعتمد	===
إقامة المؤتمرات الصحفية	يحضر	يعتمد	===
إخراج الأفلام الوثائقية	يحضر	يعتمد	===

جمعية تكافل
الاجتماعية لرعاية طلاب العلم

0112810440

0558772228

Info@tkaful.org

TkafulORG

المملكة العربية السعودية - الرياض

Kingdom Of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development
Takaful Social Association
To take care of the science students
License number / 1517



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية تكافل الاجتماعية
لرعاية طلاب العلم
رقم الترخيص / 1517

الموضوع / التاريخ / المرفقات / الرقم /

١٠ - إدارة المشاريع

البيان	إدارة المشاريع	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
إقامة الحملات التوعوية	يحضر	يقترح	يعتمد
إصدار البحوث والدراسات	يحضر	يعتمد	===
إقامة الندوات الملتقيات	يحضر	يعتمد	===
انتاج الأفلام الوثائقية	يحضر	يقترح	يعتمد
اصدار الدليل السنوي لخدمات الفئات المستهدفة	يحضر	يعتمد	===
جلسات الاستشارات النفسية	يحضر	يعتمد	===
برنامج تأهيل المصابات	يحضر	يقترح	يعتمد

اعتماد مجلس الإدارة

اعتمد مجلس إدارة الجمعية هذه السياسة في اجتماعه (٣) في دورته الأولى في يوم (١٤٤٢/١٢/١) الموافق
٢٠٢١/٧/١١

رئيس مجلس الإدارة

أ.د. عبدالرحمن بن عبدالكريم الزيد



جمعية تكافل
الاجتماعية لرعاية طلاب العلم

0112810440

0558772228

Info@tkaful.org

TkafulORG

المملكة العربية السعودية - الرياض