

Kingdom Of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development

Takaful Social Association

To take care of the science students

License number / 1517



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية تكافل الاجتماعية
لرعاية طلاب العلم
رقم الترخيص / ١٥١٧

الرقم /

المرفقات /

التاريخ /

الموضوع /

جمعية تكافل الاجتماعية لرعاية طلاب العلم النظام الإداري المتكامل لائحة الصلاحيات

جمعية تكافل الاجتماعية لرعاية طلاب العلم

☎ 0112810440

📞 0558772228

✉ Info@tkaful.org

🐦 @TkafulORG

المملكة العربية السعودية - الرياض

Kingdom Of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development
Takaful Social Association
To take care of the science students
License number / 1517



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية تكافل الاجتماعية
لرعاية طلاب العلم
رقم الترخيص / 1517

الموضوع / التاريخ / المرفقات / الرقم /

الصلاحيات الوظيفية

مقدمة:

يعتبر اتخاذ القرار المناسب في الوقت المناسب من أهم العوامل التي تساعد الجمعية على تحقيق أهدافها، ويعتمد نجاح القرار وفاعليته على مدى سرعة اتخاذه في الوقت والمكان المناسبين. ولعل منح الصلاحيات للموظفين يساعدهم على أداء مهامهم بالشكل الأفضل ويعطي النظام الإداري في الجمعية

المزايا التالية:

- أ- السرعة في اتخاذ القرار وما يترتب على ذلك من تنفيذ البرامج والأنشطة بكل سلاسة وسهولة وبعيدا عن البيروقراطية الغير مثمرة.
- ب- تحقيق التوازن الدائم بين الصلاحيات والمسئوليات والذي يؤدي إلى تحقيق انتظام واستقرار العمل في الجمعية.
- ج- مساعدة الموظفين على ممارسة مهامهم بشكل واضح ومحدد وبعيداً عن الاجتهادات الفردية والارتجالية في العمل.

ومن البديهي أن التنظيم لا يؤدي هدفه بدون تحديد من يتحمل المسؤولية الشخصية عن أداء المهام المحددة، وهذا الشخص يتحمل المسؤولية عن دوره المحدد له اعتماداً على صلاحيات أو سلطات تفوض له من النوع والقدر الكافي لإدارة وتنفيذ ذلك الدور.

وذلك يستدعي بطبيعة الحال إعداد جداول صلاحيات تحدد نوع الإجراء المطلوب
" منح صلاحية للقيام به واسم الشخص المفوض بذلك".

0112810440

0558772228

Info@tkaful.org

TkafulORG

Kingdom Of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development
Takaful Social Association
To take care of the science students
License number / 1517



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية تكافل الاجتماعية
لرعاية طلاب العلم
رقم الترخيص / 1517

الموضوع / التاريخ / المرفقات / الرقم

التعابير في لائحة الصلاحيات:

يكون للتعابير المدرجة في لائحة الصلاحيات المفهوم المحدد الموضح أمام كل منها:
يحضر: يعني أن يقوم بإعداد البيانات والمعلومات والمستندات المطلوبة والتي سوف يتخذ القرار بشأنها وجعلها مكتملة أو جاهزة للعرض على المستوى الإداري الأعلى.
يقترح: تعني أن الجهة المختصة لديها أفكار معينة تود طرحها لما فيه مصلحة العمل بعد أن يكون قد تم التحضير وجمع البيانات وتحليلها لدعم الاقتراح.
يوصي: يعني رفع التوصية باتخاذ القرار مع شرح الأسباب وتحمل هذه الكلمة معنى أقوى من الموافقة ولكن لا تصل إلى مرحلة الاعتماد.
يعتمد: يشير إلى السلطة النهائية في اتخاذ القرار أي الموافقة الرسمية.
قواعد عامة:

- لا يجوز منح الصلاحية لمستوى إداري أقل إلا بتفويض كتابي بذلك.
- يجوز للجنة التنفيذية (وهم مديرو الإدارات التابعين مباشرة للمدير التنفيذي) إضافة صلاحيات لبعض الوظائف المستحدثة أو التعديل على هذه اللائحة مستقبلاً، ويتم إقرار هذه التغييرات والتحديثات من قبل مجلس الإدارة.
- يكلف المدير التنفيذي من يقوم بمسئوليته وصلاحياته (أو جزء منها) في حالة غيابه وأن يكون التكليف مكتوباً ومعمماً على الموظفين.
- ما لم يرد له نص في هذه اللائحة تكون صلاحية اعتماده من قبل مجلس الإدارة أو من يفوضه.
- تصبح هذه اللائحة نافذة من تاريخ اعتمادها من مجلس الإدارة أو من يفوض بذلك.

الاجتماعية لرعاية طلاب العلم

0112810440

0558772228

Info@tkaful.org

TkafulORG

المملكة العربية السعودية - الرياض

Kingdom Of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development
Takaful Social Association
To take care of the science students
License number / 1517



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية تكافل الاجتماعية
لرعاية طلاب العلم
رقم الترخيص / ١٥١٧

الموضوع / التاريخ / المرفقات / الرقم

جداول الصلاحيات ١ - الاستراتيجيات والموازنة التقديرية

مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	الشؤون الإدارية والمالية	البيان
يعتمد	يوصي	===	استراتيجيات الجمعية
يعتمد	يوصي	يحضر	الخطة التشغيلية السنوية
يعتمد	يوصي	يحضر	الموازنة التقديرية
===	يعتمد	يحضر	التجاوز في بنود الموازنة التقديرية بدون مقابل في الإيرادات ماعدا بند الدعاية والإعلان
===	يعتمد	يحضر	التجاوز في بنود الموازنة التقديرية مع وجود مقابل في الإيرادات بما لا يتجاوز ١٥% من البند المخصص ماعدا بند الدعاية والإعلان
===	يعتمد	يحضر	التحويل من بند معتمد فيه وفر إلى بند آخر
===	يعتمد	يحضر	شراء أصول خارج الموازنة بـ ٢٠ ألف ريال فأقل
يعتمد	يوصي	يحضر	شراء أصول خارج الموازنة بأكثر من ٢٠ ألف ريال
يعتمد	يوصي	يحضر	التعاقد مع جهات خارجية
يعتمد	يوصي	يحضر	التعديلات على الهياكل التنظيمية للجمعية
يعتمد	يوصي	يحضر	التعديل على اللوائح التنظيمية ولانحة الصلاحيات

الاجتماعية لرعاية طلاب العلم

0112810440

0558772228

Info@tkaful.org

TkafulORG

المملكة العربية السعودية - الرياض

Kingdom Of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development
Takaful Social Association
To take care of the science students
License number / 1517



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية تكافل الاجتماعية
لرعاية طلاب العلم
رقم الترخيص / ١٥١٧

الموضوع / التاريخ / المرفقات / الرقم

٢- الشؤون المالية

البيان	الشؤون الإدارية والمالية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
الميزانية العمومية- الحسابات الختامية للجمعية	يحضر	يوصى	يعتمد
تحديد الأسس والمبادئ المحاسبية واقتراح التعديلات على النظام المالي	يحضر	يوصى	يعتمد
إعدام الديون المشكوك في تحصيلها	يحضر	يوصى	يعتمد
شراء أو بيع الأصول الثابتة	يحضر	===	يعتمد
تحديد المصارف والمؤسسات المالية التي تتعامل معها الجمعية	يحضر	يعتمد	===
سداد الفواتير الرسمية لفاتورة الكهرباء - التلفون - الفاكس	يعتمد	===	===
اعتماد توقيع شيك بأقل من ٥٠ ألف	يحضر	يعتمد	===
اعتماد توقيع شيك ٥٠ ألف فأكثر	يحضر	يوصى	يعتمد
توريد وقبض المبالغ مع البنوك	يحضر	يعتمد	===
صرف العهد النقدية	يحضر	يعتمد	===
تعيين مراقب خارجي للحسابات	يحضر	يوصى	يعتمد

الاجتماعية لرعاية طلاب العلم

0112810440

0558772228

Info@tkaful.org

TkafulORG

المملكة العربية السعودية - الرياض

Kingdom Of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development
Takaful Social Association
To take care of the science students
License number / 1517



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية تكافل الاجتماعية
لرعاية طلاب العلم
رقم الترخيص / 1517

الموضوع / التاريخ / المرفقات / الرقم

٣- الاستثمار

البيان	الشئون الإدارية المالية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
خطة استثمار الفوائض المالية	يحضر	يوصي	يعتمد
تصفية استثمارات قائمة	يحضر	يوصي	يعتمد

٤- التسويق والدعاية والإعلان

البيان	إدارة التسويق	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
اعتماد الخطة التشغيلية	يحضر	يعتمد	===
تسعير المساحات الإعلانية بالموقع الإلكتروني	يحضر	يعتمد	===
محتويات الحقيبة التسويقية	يحضر	يعتمد	===
مصرفات الدعاية والإعلان وفقاً للموازنة المالية	يحضر	يعتمد	===
مصرفات الدعاية والإعلان بما يزيد عن المدرج بالموازنة المالية	يحضر	يوصي	يعتمد
مصرفات ترويجية على شكل هدايا وخلافه بما لا يزيد عن ٥٥% من الإيرادات السنوية	يحضر	يعتمد	===
مصرفات ترويجية على شكل هدايا وخلافه بما يزيد عن ٥٥% من الإيرادات السنوية	يحضر	يوصي	يعتمد

يقصد بالهدايا الترويجية: الهدايا المقدمة لعموم زوار الجمعية ويكون عليها شعار الجمعية مثل الأكواب والأقلام ونحو ذلك.

0112810440

0558772228

Info@tkaful.org

TkafulORG

المملكة العربية السعودية - الرياض

Kingdom Of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development
Takaful Social Association
To take care of the science students
License number / 1517



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية تكافل الاجتماعية
لرعاية طلاب العلم
رقم الترخيص / 1517

الرقم /

المرفقات /

التاريخ /

الموضوع /

٦ - الشؤون الإدارية

مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	الشؤون الإدارية والمالية	البيان
يعتمد	يوصي	يحضر	اعتماد تقييم الأداء السنوي
===	يعتمد	يحضر	منح مكافآت تشجيعية
===	يعتمد	يحضر	اعتماد الإجازات السنوية
===	يعتمد	يحضر	توقيع الجزاءات
يعتمد	يوصي	يحضر	الترقيات
===	يعتمد	يحضر	العلوات السنوية

جمعية تكافل
الاجتماعية لرعاية طلاب العلم

0112810440

0558772228

Info@tkaful.org

TkafulORG

المملكة العربية السعودية - الرياض

Kingdom Of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development
Takaful Social Association
To take care of the science students
License number / 1517



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية تكافل الاجتماعية
لرعاية طلاب العلم
رقم الترخيص / ١٥١٧

الرقم /

المرفقات /

التاريخ /

الموضوع /

٦- الشؤون الإدارية

مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	الشؤون الإدارية والمالية	البيان
يعتمد	يوصي	===	تعيين مديري الإدارات (اللجنة التنفيذية)
===	يعتمد	يحضر	تعيين باقي الموظفين
===	يعتمد	يحضر	اختيار لجنة اختبار المتقدمين لشغل الوظائف
===	===	يعتمد	نشر الإعلان عن وظيفة
يعتمد	يوصي	يحضر	التعيين خارج بنود الموازنة المالية
يعتمد	يوصي	يحضر	انهاء الخدمة لمديري الإدارات
===	يعتمد	يحضر	انهاء الخدمة لباقي الموظفين
يعتمد	يوصي	يحضر	نقل مدراء الإدارات
===	يعتمد	يحضر	نقل باقي الموظفين من إدارة إلى أخرى
===	يعتمد	يحضر	العمل الإضافي
===	===	يعتمد	حسم الغيابات والتأخرات
===	يعتمد	يحضر	اعتماد كشوف الرواتب
===	يعتمد	يحضر	سلف الموظفين

جمعية تكافل
الاجتماعية لرعاية طلاب العلم

0112810440

0558772228

Info@tkaful.org

TkafulORG

المملكة العربية السعودية - الرياض

Kingdom Of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development
Takaful Social Association
To take care of the science students
License number / 1517



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية تكافل الاجتماعية
لرعاية طلاب العلم
رقم الترخيص / 1517

الموضوع / التاريخ / المرفقات / الرقم

٧- التدريب

البيان	الشئون الإدارية والمالية	المدير التنفيذي
اعتماد الخطة التدريبية السنوية للموظفين	يحضر	يعتمد
تحديد الاحتياجات التدريبية	يحضر	يعتمد
تقويم البرامج التدريبية	يحضر	يعتمد

٨- الشئون القانونية

البيان	الشئون الإدارية والمالية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
إقامة دعاوي باسم الجمعية	يحضر	يوصي	يعتمد
تحديد ممثل الجمعية في الدعاوي القضائية	يحضر	يوصي	يعتمد
إجراء المصالحات والتنازلات مع الجهات الخارجية	يحضر	يوصي	يعتمد
إجراء المصالحات فيما يخص الموظفين	يحضر	يعتمد	===

جمعية تكافل
الاجتماعية لرعاية طلاب العلم

0112810440

0558772228

Info@tkaful.org

TkafulORG

المملكة العربية السعودية - الرياض

Kingdom Of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development
Takaful Social Association
To take care of the science students
License number / 1517



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية تكافل الاجتماعية
لرعاية طلاب العلم
رقم الترخيص / 1517

الرقم /

المرفقات /

التاريخ /

الموضوع /

٩ - العلاقات العامة والإعلام

مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	العلاقات العامة والإعلام	البيان
===	يعتمد	يحضر	المشاركة في المعارض
===	يعتمد	يحضر	تحرير الأخبار الصحفية
===	يعتمد	يحضر	تحرير الموقع الإلكتروني
===	يعتمد	يحضر	إقامة المؤتمرات الصحفية
===	يعتمد	يحضر	إخراج الأفلام الوثائقية

جمعية تكافل
الاجتماعية لرعاية طلاب العلم

0112810440

0558772228

Info@tkaful.org

TkafulORG

المملكة العربية السعودية - الرياض

Kingdom Of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development

Takaful Social Association

To take care of the science students

License number / 1517



المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
جمعية تكافل الاجتماعية
لرعاية طلاب العلم
رقم الترخيص / ١٥١٧

الرقم /

المرفقات /

التاريخ /

الموضوع /

١٠ - إدارة المشاريع

مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	إدارة المشاريع	البيان
يعتمد	يقترح	يحضر	إقامة الحملات التوعوية
===	يعتمد	يحضر	إصدار البحوث والدراسات
===	يعتمد	يحضر	إقامة الندوات المنتقيات
يعتمد	يقترح	يحضر	انتاج الأفلام الوثائقية
===	يعتمد	يحضر	اصدار الدليل السنوي لخدمات الفئات المستهدفة
===	يعتمد	يحضر	جلسات الاستشارات النفسية
يعتمد	يقترح	يحضر	برنامج تأهيل المصابات

جمعية تكافل
الاجتماعية لرعاية طلاب العلم

0112810440

0558772228

Info@tkaful.org

TkafulORG

المملكة العربية السعودية - الرياض